THE HONG KONG POLYTECHNIC UNIVERSITY
香港理工大學

School of Professional Education and Executive Development
專業進修學院
SPEED

SYNAPSE
賽諾思戰略洞見
YOUR STRATEGIC EDGE



你的企業是否正面臨的三大困局面?

困局一：投資回報焦慮 ｜症狀：投入大量資源於轉型 （人力、資金、時間），卻看不見成效。

困局二：組織孤島 × 執行斷裂 ｜症狀：戰略說A，營運做B，技術走C路。

困局三：決策緩慢 × 市場瞬息萬變｜症狀：市場瞬息萬變，但企業決策流程仍停留在「老闆說了算」年代。

工作坊4大目標:

1. **全景診斷 · 精準定位破局點** 🔍
2. **系統思維 · 掌握四支柱協同框架** 🎼
3. **實戰方案 · 設計可落地的轉型路徑** 📋
4. **行動承諾 · 帶走 90 天執行計劃** 🚀

工作坊內容:

第一階段：診斷與認知

1. 找到問題根源:
- 用五大困局框架，快速判斷企業目前正卡在甚麼階段。
- 區分「表面問題」與「系統根源」。

2. SOOT 四支柱框架導入與一頁診斷卡:
- 說明四支柱的關係與評估維度。
- 讓學員親自為自己企業畫出現況雷達圖。

第二階段：方案設計

3. 重塑戰略方向- 戰略 RISE - 從紅海到藍海的遷徙

4. 激活組織動力- 組織 TEAM - 打造高績效團隊

5. 優化營運效率 -營運 LEAN - 精實管理與降本增效

6. 科技賦能轉型- 科技 DARE - 數碼化與智能化升級

第三階段：行動計劃

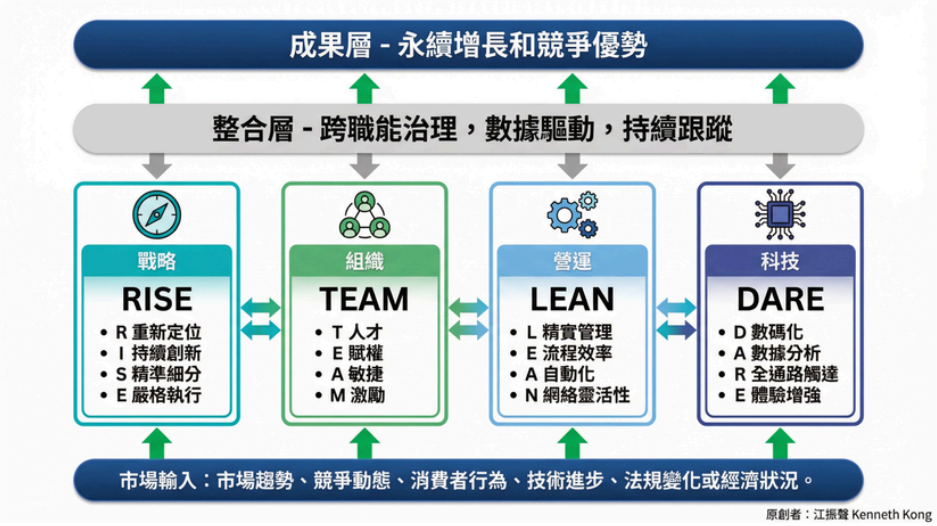
90 天行動計劃設計:
- 為每一支柱設定 1–2 個關鍵目標。
- 把目標拆解成具體任務與里程碑。
- 制定風險識別與應對方案。
- 完成一份企業專屬的 90 天行動藍圖。

完成課程後，學員能夠:

- 掌握SOOT 四大支柱的核心理論與實際應用方法。
- 全面掌握「戰略 RISE、組織 TEAM、營運 LEAN、科技 DARE」的診斷與優化技巧。
- SOOT 診斷報告（含雷達圖和問題分析）
- 制定行動計劃，推動跨部門協同與持續改善。
- 90 天行動計劃：清晰執行路線圖設計。

SOOT
Strategy · Organization · Operations · Technology

戰略經營破局框架



課程導師



江振聲 Kenneth Kong

- SOOT 經營破局戰略框架設計者及推動者
- 賽諾思戰略洞見有限公司創辦人及商業製作人
- MP HR Community、Purtato Holdings Ltd. 共同創辦人
- 25+ 年經營管理及策劃、品牌策略及數碼轉型實戰經驗
- 香港都會大學工商管理學士及碩士
- 香港理工大學專業進修學院客席講師及課程顧問（人類能力）



鄒兆鵬博士 Dr. Keith Chau

- 香港理工大學專業進修學院高級顧問
- 賽諾思戰略洞見有限公司顧問
- 曾任投資銀行主管，15+ 年高層管理諮詢經驗
- 專長於企業戰略、管理才能發展、變革管理與組織設計
- 曾為不同類型組織設計及主導高層共識及轉型項目

課程資料

上課日期： 2027年1月22日（星期五）

上課時間： 下午2時 - 晚上8時 （共6小時）

上課地點： 香港理工大學主校園 / 香港理工大學紅磡灣校園

教學語言： 粵語（輔以英文）

課程費用： 原價：HK$ 4,000/位，**早鳥優惠：HK$ 3,200/位（凡於2027年1月8日前報名）**

課程對象： 企業創辦人/CEO｜核心管理團隊｜部門負責人｜正在推動轉型或準備重整策略的創業者與經營者

證書頒發： 出席率達 80%，學員可獲香港理工大學進修學院頒發出席證書。

報名方法： 請瀏覽網站：https://bit.ly/4tDQB3c

查詢

電郵：ce.car@speed-polyu.edu.hk
電話：3746 0360 / 3746 0733





認可機構：

認可進修課程
PVCBS
The Professional Validation Centre of Hong Kong Business Sector
香港商業專業評審中心

香港工業專業評審局
The Professional Validation Council of Hong Kong Industries

支持機構：

Association for Talent and Management Development 人才管理發展學會

賽諾思造局者學院 Synapse Game Changer Academy

GROWTH OS ACADEMY 由看清訊號，到持續成長。